

# Utveckla ditt ledarskap

## Regeringskansliet



Foto: Martina Huber/Regeringskansliet

Ledarutveckling fungerar bäst om den utgår från verkliga situationer. Det har utvecklingsprogrammet för erfarna chefer tagit fasta på. Under en termin har ett tiotal chefer i RK gått programmet. En av dem är Fredrik Ahlén, expeditionschef på Näringsdepartementet. "Att få tid att samtala och utbyta erfarenheter med kloka kollegor har varit oerhört värdefullt", säger Fredrik Ahlén.

Utvecklingsprogrammet bygger på erfarenhetslärande där det är chefernas egna erfarenheter som är grunden i lärandet. Under ett halvår har chefer från olika delar av RK träffats regelbundet tillsammans med en ledarskapskonsult och en organisationspsykolog.

– När man har mycket att göra i vardagen är det viktigt att få möjlighet stanna upp och ge sig själv tid att reflektera över sin roll som chef och ledare. Utvecklingsprogrammet gav just den möjligheten, säger Fredrik.

Utvecklingsprogrammet för erfarna chefer kräver både stort engagemang och att man bjuder på sig själv och delar med sig av sina erfarenheter, påpekar Fredrik.

– Att få samtala med andra chefer om vardagssituationer och utmaningar som man står inför betyder väldigt mycket och har gett mig nya infallsvinklar i mitt ledarskap. Efter våra träffar kände jag mig alltid upplyft och berikad. Vi blev en väldigt sammansvetsad grupp som fortfarande håller kontakt, säger Fredrik.

Fredrik har lång erfarenhet av att arbeta som chef och sedan 2009 är han expeditionschef i Näringsdepartementet. Som expeditionschef har han två ganska olika roller. Han är juristen som kvalitetssäkrar regeringsbeslut och beredningsprocesser men han ger också stöd till den politiska ledningen i att styra och leda departementet. Ett arbete som handlar mer om ledarskap än att vara chef.

**Vad var det bästa med programmet?**

– Att få samtala med andra chefer om vardagssituationer och känna att man inte är ensam men även att få tid att utvecklas som ledare. Jag har också fått värdefulla verktyg för att hantera situationer som man kan hamna i som chef och ledare, säger Fredrik.

**Vad vill du säga till alla chefer som funderar på att anmäla sig till programmet?**

– Om du vill utveckla ditt eget ledarskap men även vill hjälpa andra att utveckla sitt ledarskap så ska du anmäla dig till utvecklingsprogrammet. Genom programmet får du möjlighet och tid att jobba med ditt ledarskap, säger Fredrik.